**繁峙县中医院党支部**

**关于县委第二巡察组反馈意见的集中整改进展情况报告**

**县纪委监委：**

按照县委统一部署，2024年4月18日至7月20日，县委第二巡察组对县中医院党支部开展了常规巡察，2024年9月12日向我院党支部反馈了巡察情况。反馈意见客观准确、实事求是地指出了我院党支部在聚焦贯彻落实党的理论路线方针政策和上级重大决策部署情况、聚焦群众身边腐败问题和不正之风、聚焦党组织领导班子和干部队伍建设、聚焦巡察整改落实情况等四个方面存在的18个问题，并针对性提出了整改意见和建议。我院党支部高度重视，坚持以问题为导向，对照巡察组的反馈意见，将做好整改工作作为当前一项重要政治任务来抓，成立了巡察整改工作领导小组，制定了整改方案，分解细化任务，明确责任领导，建立整改台账，对账销号，整改落实工作取得了阶段性成果。现将巡察整改具体情况报告如下：

1. **党支部及其班子成员对存在的问题、巡察反馈意见和整改建议的认识和态度**

此次巡察是一次“整体把脉”，是一次“全面体检”，我院党支部完全接受巡察发现的问题、反馈意见和整改建议，并充分认识到问题的严肃性和整改落实的紧迫性，坚持把巡察整改工作作为当前的一项重要政治任务来抓，牢固树立“整改不力是失职，不抓整改是渎职”的观念，立即成立了以党支部书记为组长、其他班子成员为副组长、各科室负责人为成员的巡察整改工作领导小组。党支部书记充分履行整改第一责任人责任，对整改负首责、负总责、负全责，其他班子成员履行“一岗双责”，根据工作分工对职责范围内整改工作负主要领导责任。支部及班子成员，以身作则、带头示范，对整改事项不回避、不推脱、不掩饰，坚持牵头抓总、靠前指挥，对本次发现的问题从严从实坚决整改，决不降低标准，决不敷衍了事，确保存在问题全面整改到位。

**二、党支部和主要负责人组织落实整改情况**

巡察反馈会后，我院党支部分别于9月13日、18日、23日召开了支部专题会议，深入分析问题根源、找准整改方向，每个问题明确解决时间、解决路径，一项一项拉单子、一条一条定措施、一件一件抓落实，认真完成了整改方案、整改“三清单”的制定工作。10月10日召开了巡察整改工作安排部署会，支部书记和院长亲自抓部署，亲自抓落实，紧紧扭住存在问题，以雷厉风行的作风和坚决果断的措施，不折不扣抓好整改落实，确保改彻底、改到位。10月21日召开了巡察整改工作推进会，坚持严字当头、实字托底，对整改过程全面监督。积极处理好“点上改”和“面上治”、“当下改”和“长久治”的关系，对能够及时解决的问题，按照时限要求，抓紧落实改进；对涉及面广，需要一定时间整改的问题，认真分析问题存在的原因，找准症结，坚持标本兼治，建立长效机制。切实把整改工作作为一项借力修正、借力完善、全面提高的行动，自觉达到在整改中挺起纪律、在整改中推进工作、在整改中创出佳绩。

**三、问题整改的具体进展情况**

目前，针对巡察发现的18个问题，已完成整改17个，正在整改中问题1个。具体情况如下：

**（一）聚焦贯彻落实党的理论路线方针政策和党中央及省委、市委、县委决策部署情况**

**1.存在问题：政治理论学习不深不实**

**整改措施：**

一是院党支部通过支部集中学习、党员集中学习、科室主任会议等形式，学习党的二十大、党的二十届三中全会精神，做到学深悟透。

二是结合自身实际，认真进行交流研讨，通过寻找差距，提高认识，确保交流研讨取得实效。

三是加强学用结合。

**牵头领导：**刘立中

**责任部门：**党 办

**责 任 人：**糜小友

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步提升了全院职工的思想素质，增强了干事创业的本领和主动性。

**2.存在问题：学习贯彻习近平总书记关于卫生健康工作的重要论述不深入**

**整改措施：**

一是组织全院职工集中学习习近平总书记关于卫生健康工作的重要论述，并加强个人学习。

二是召开党支部专题会议，认真学习习近平总书记关于“实施健康中国战略”等重要论述，并结合医院实际，制定针对性工作措施。

**牵头领导：**刘立中

**责任部门：**党 办

**责 任 人：**糜小友

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步明确了工作思路，夯实了深化医改的基础，增强了全院职工传承创新发展中医药事业的信心。

**3.存在问题：对上级关于本系统重点工作推进不力**

**整改措施：**

一是认真学习抗菌药物临床合理应用的相关知识和规定。

二是加强临床细菌培养药敏试验的知识培训和开展力度。

三是药剂科认真做好基本药物购进储备工作。

四是按照药品集中带量采购和使用的要求，做好部分药品代替工作。

**牵头领导：**刘立中

**责任部门：**医务科（牵头）、药剂科

**责 任 人：**梁润华（牵头）、梁 璐

**整改结果：**已完成整改。通过整改推进了细菌培养药敏试验的开展，进一步促进了临床合理用药。

**4.存在问题：贯彻落实《医疗保障基金使用监督管理条例》不到位**

**整改措施：**

一是认真学习《医疗保障基金使用监督管理条例》《山西省公立医疗机构医疗服务项目价格（2020版）》，严格执行医保政策和收费规定，不断提高医保基金使用业务能力。

二是结合医院实际，对照《条例》主动查摆问题，医保科每月对临床科室进行一次检查。

三是加强住院结算中心的管理，认真学习和全面掌握医保报销政策。同时针对超范围、超标准报销医保5769.55元的情况，对住院结算中心主任进行严肃批评。

四是加强医保违规警示教育和违规处罚力度。

五是涉及违规金额全部上缴县医保局，并对医院违规科室主任进行严肃批评，责令整改。

**牵头领导**：李万红

**责任部门**：医保科

**责 任 人：**张莉萍

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步提高了医保基金使用业务能力，并做到规范使用医保基金。同时对住院结算中心主任张莉萍、放射科主任刘文斌、超声室主任郝冬梅、护理部主任赵仕敏、检验科主任赵丽、手术室主任薛建军进行了严肃批评。

**5.存在问题：医用耗材使用管理工作未落到实处。**

**整改措施：**

一是器材科每月召开一次学习会，认真学习和严格执行《医用器材报损销毁制度》《医用器材储存管理制度》等工作制度，不断提高个人思想认识和业务能力。

二是每月对器材库以及使用科室进行一次检查，及时发现过期器材，并按规定做好销毁工作。

三是责令器材科向有关人员归还拐杖、过期耗材，并妥善处置。同时对库管及有关人员进行严肃批评。

四是在医院科室主任会上，对检验科使用过期医用棉签情况进行通报，对检验科主任进行严肃批评，并写出书面检查；对器材科因未及时盘点而致耗材过期情况进行通报，并对器材科主任进行严肃批评。

五是根据医院实际情况合理设置器材库、西药库。

**牵头领导：**刘立中

**责任部门**：器材科

**责 任 人：**王 新

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步强化了医用耗材使用管理工作，增强了管理人员的责任心，提高了管理人员的业务水平，杜绝了安全隐患的出现。同时对器材科主任王新、检验科主任赵丽、库管员杨二平和江晓英、老年科护士长王文丽、职工王国兰、梁二小进行了严肃批评。

**6.存在问题：对意识形态工作极端重要性的认识不足**

**整改措施：**

一是通过支部集中学习、全院职工会等形式，认真学习习近平总书记关于意识形态工作的重要论述，不断提高干部职工对意识形态工作重要性的认识。

二是加强学用结合，不断提高干部职工服务群众、化解医患矛盾等方面的能力。

三是召开支部专题会议，对医院当前意识形态工作和形势，进行认真分析研判。

四是认真书写意识形态分析研判报告，不断提高意识形态工作水平。

**牵头领导**：刘立中

**责任部门：**党 办

**责 任 人：**糜小友

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步加强了全院职工对意识形态工作重要性的认识，并推进意识形态工作高质量发展。

**7.存在问题：保密学习教育力度不够，保密工作制度执行不严格**

**整改措施：**

一是通过支部集中学习、全院职工会等形式，认真学习《中华人民共和国保守国家秘密法》等规定，提高全院职工对保密工作重要性的认识。

二是严格执行保密工作制度，加强涉密文件、信息、电脑等的管理，杜绝泄密事件的发生。

**牵头领导：**刘立中

**责任部门**：院 办

**责 任 人：**尹石柱

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步加强了全院职工对保密工作重要性的认识，严格执行保密工作制度，认真做好医院保密工作。

**（二）聚焦群众身边腐败问题和不正之风**

**1.存在问题：清廉医院建设推进不扎实**

**整改措施：**

一是按照《关于聘请社会监督员实施方案》的要求，制定医院2024年度行风监督工作计划，并积极开展工作。

二是每季度召开一次行风监督会议，针对反馈意见，制定改进措施，提升医院整体服务效能。

三是做好医院2024年度行风监督工作总结，不断提升行风监督质量。

**牵头领导：**刘立中

**责任部门：**行风办

**责 任 人：**孙慧清

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步加强了行风监督工作，提高了服务患者的水平，从而不断推进清廉医院建设走深走实。

**2.存在问题：车辆使用管理存在廉政风险隐患**

**整改措施：**

一是制定并严格执行《关于救护车使用的规定（试行）》《车辆管理制度》，做好规范用车工作。

二是每月检查一次车辆使用工作，杜绝廉政风险隐患。

三是强化出车人员责任心，认真填写用车登记单和派车单。

四是完善2023年以来所有用车登记单和派车单。

**牵头领导：**刘立中

**责任部门**：总务科

**责 任 人：**韩兴旺

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步加强了车辆使用管理，完善了相关登记，杜绝了廉政风险隐患。

**3.存在问题：日常诊疗服务存在薄弱环节**

**整改措施：**

一是针对就医高峰期，增加门诊挂号、收费窗口，加强门诊病人的疏导。

二是在一楼大厅增设健康教育宣传栏，并及时更新健康知识宣传二维码。

三是针灸科护理站，改进工作方式，多举措为病人提供优质、便捷的服务。

**牵头领导：**李万红

**责任部门：**门诊部（牵头）、针灸科

**责 任 人：**李玉中（牵头）、刘国栋

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步加强了日常诊疗服务工作，增强了医务人员主动服务患者的意识，提高了患者看病就医的满意度。

**4.存在问题：以案促改警示教育工作仍有不足**

**整改措施**：

召开全院职工警示教育会议，针对职工赵丽、郝冬梅、赵仕敏3人政务警告处分进行认真反思，深刻剖析，从而达到用“案中人”警示“身边人”的效果。

**牵头领导：**刘立中

**责任部门**：院 办

**责 任 人：**尹石柱

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步加强了以案促改警示教育工作，提升了“案”的效应，发挥了“治未病”的作用。

**5.存在问题：作风建设弱化虚化，整顿整治力度不足**

**整改措施：**

针对2023年6月和8月开展行风问题专项整治和医药领域腐败问题集中整治行动，我院进行回头看，查找问题，进行整改，并取得实效。

**牵头领导**：刘立中

**责任部门：**行风办

**责 任 人：**孙慧清

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步加强了作风建设，加强了整顿整治力度，营造了风清气正的就医环境。

**6.存在问题：财务管理不规范，审核把关不严格**

**整改措施：**

一是加强财务管理，严格执行财经制度、差旅费报销制度。

二是针对2023年相关经手人未签字的情况，立即进行整改，并对相关经手人进行严肃批评。

三是针对梁丽军按2天报销差旅费的情况，立即进行整改，责令梁丽军退还医院1天差旅费，并对其进行严肃批评。

四是针对2022年错计入固定资产的情况，立即进行整改，并对财务科主任进行严肃批评。

**牵头领导：**李万红

**责任部门**：财务科

**责 任 人：**高丽萍

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步加强了财务管理，严格执行财经制度、差旅费报销制度。同时对财务科主任高丽萍、门诊部护士长周丽媛、放射科主任刘文斌、核磁室负责人梁二小、职工梁丽军进行了严肃批评。

**7.存在问题：医技专业人才缺乏，临聘人员队伍庞大**

**整改措施：**

一是根据《医疗机构基本标准（试行）》《忻州市医疗卫生服务体系规划（2023-2025年）》的要求，积极向县委编办争取人员编制。

二是根据医院实际情况，合理聘用临时人员，并严格执行《事业单位临时聘用人员管理制度》。

三是针对医院超出人员，逐步进行合理分流。

四是积极培养医院在编人员进入管理岗位，担任科室主要负责人。

**牵头领导：**李万红

**责任部门：**人事科

**责 任 人：**孙慧清

**整改结果：**已按照国家规定和医院实际情况，合理使用工作人员，合理分流工作人员，并培养医院在编人员进入管理岗位。尚存人员编制问题，正在积极向县委编办争取。

**8.存在问题：落实“三重一大”决策制度不规范**

**整改措施：**

一是在支部专题会议上，认真学习“三重一大”决策制度。

二是会议研究“三重一大”事项，必须充分体现民主集中制原则，认真进行讨论，最后形成决议。

三是严格按照规定做好会议记录。

四是院长办公会会议研究金额在5万-10万元的事项，党支部委员会会议研究金额在10万元以上的事项。

五是召开院长办公会、党支部委员会会议时，先反馈上次会议决策的执行情况，然后再召开本次会议，同时对本次会议决策的执行情况进行分析研判。

六是坚持党支部委员会会议研究人事问题的原则，并针对科室负责人人事任免等以党支部文件的形式进行印发。

**牵头领导：**刘立中

**责任部门：**党 办（牵头）、院办

**责 任 人：**糜小友（牵头）、尹石柱

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步加强了“三重一大”决策制度的贯彻落实，规范了会议决策程序，明确了会议决策范围，完善了会议决策内容。

**（三）聚焦党组织领导班子和干部队伍建设**

**1.存在问题：党的制度建设还不够完善**

**整改措施：**

一是进一步加强党建工作，建立健全党的各项制度。

二是依据新时代新形势及时修订完善党建制度，确保党建制度符合实际情况。

三是针对存在的问题及时改正，并对相关人员进行严肃批评。

**牵头领导：**刘立中

**责任部门：**党 办

**责 任 人：**糜小友

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步加强了党建工作，完善了党的制度建设，提升了党建工作质量。同时对《管理制度汇编》责任部门院办主任尹石柱进行了严肃批评。

**2.存在问题：党内政治生活不严肃，组织生活制度落实不力**

**整改措施：**

一是在支部专题会议上，认真学习组织生活会有关要求，并严格落实。

二是针对2023年主题教育专题组织生活会质量不高的问题，进行回头看。

**牵头领导**：刘立中

**责任部门**：党 办

**责 任 人**：糜小友

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步加强了党内政治生活和组织生活制度的落实，强化了批评与自我批评的意识，提升了组织生活会质量。

**（四）聚焦巡察整改落实情况**

**存在问题：巡察整改主体责任落实不到位**

**整改措施：**

一是在支部专题会议上，认真学习《中国共产党巡视工作条例》及组织生活会有关要求。

二是针对十三届县委第五轮巡察反馈意见，进行回头看。

三是将“党内政治生活不严肃”等问题纳入2024年度巡察整改专题组织生活会会议内容。

**牵头领导：**刘立中

**责任部门**：党 办

**责 任 人：**糜小友

**整改结果：**已完成整改。通过整改进一步强化了巡察整改的主体责任、第一责任，进而认真查找问题根源，严格制定整改措施，确保整改工作落实到位并取得实效。

总之，我们将以本次巡察整改为契机，努力运用好巡察成果，以最务实的成效开创医院传承创新发展的新局面。

中共繁峙县中医院支部委员会

2024年12月6日

抄送：县委组织部干部监督室、县委巡察办

繁峙县中医院党支部 2024年12月6日印发